

SEIT  1828

**BANKHAUS SPÄNGLER**



Zertifikatslehrgang

**Business Management**

Wirtschaftswissen praxisnah vermittelt



**Leading you  
to success**

**IfM – Institut für Management**

[www.ifm.ac.at](http://www.ifm.ac.at)

## Zertifikatslehrgang

# Business Management

## Wirtschaftswissen praxisnah vermittelt

Innovatives und erfolgreiches Unternehmertum braucht fundierte Grundlagen. Gemeinsam mit dem Fachbeirat aus dem Bankhaus Spängler hat das IfM - Institut für Management einen Lehrgang entwickelt, der in drei Modulen die Grundzüge erfolgreichen Managements vermittelt.

„Business Management“ richtet sich primär an Gründer, Unternehmensnachfolger und Führungskräfte von Familienunternehmen und hebt sich durch die branchenübergreifende Vernetzung von Wirtschaft & Management und der praxisorientierten Vermittlung von Wissen hervor. Dieser Zertifikatslehrgang ist anrechenbar für den Universitätslehrgang „Executive MBA in General Management“ am IfM.



### Modul 1 (3 Tage)

**Controlling und Liquiditätsmanagement:** Controlling als Führungsinstrument, Liquidität und Liquiditätsmanagement, Liquiditätsplanung, Cash Management, Working Capital Management. Praktische Planungs- und Analysebeispiele.

› Prof. (FH) Dr. Christine Mitter

**Finanzierung und Grundzüge des österreichischen Steuerrechts:** Allgemeine Grundlagen der Finanzierung, Finanzierungsinstrumente, Hard- und Softfacts der Finanzierung. Das Finanzierungsgespräch in der Praxis anhand eines Fallbeispiels. Grundsätze der Einkommensteuer und der Körperschaftsteuer, Haftung für die Geschäftsleitung, Finanzstrafrecht.

› Mag. Robert Geringer

› Mag. Roland Obenaus

› Mag. Kurt Lassacher

**Strategisches Management:** Grundlagen des strategischen Managements; Überblick der Management-Instrumente und deren Anwendungen; Strategische Planung und deren Erfolgskriterien; Programm-Management und Umsetzungsmonitoring; Veränderungsprozesse, Praktische Fallbeispiele

› Mag. Barbara Joshua

› Daniela Scherrer, LLB.oec.

### Modul 2 (2,5 Tage)

**Familienunternehmen und Familienvermögen:** Erfolgsfaktoren in Familienunternehmen; besondere Dynamiken in den Systemen

Familie, Unternehmen und Eigentum; Erarbeitung eines Familienkodex als Konfliktprävention; Unternehmensnachfolge auf Führungs- und Beteiligungsebene als besondere Herausforderung für den langfristigen Bestand von Familienunternehmen; Grundzüge der Vermögensnachfolge und Vorkehrungen für den Notfall; Beispiele aus der Beratungspraxis. Halbtägiges Seminar im Bankhaus Spängler

› Dr. Martin Apprich

› Mag. Elisabeth Kastler, LLB.oec.

**Personal Skills:** Grundlagen der Kommunikation unter Einbeziehung psychologischer Aspekte, Reflexion eigenen Kommunikationsverhaltens. Wertesysteme, Vorurteile, Stärken-Schwächen-Analyse, Charisma und Auftritt. Praktische Einzel- und Gruppenübungen, Präsentationen und Ergebnisevaluierung.

› Dr. Gabriele Hausmann, MBA

### Modul 3 (3 Tage)

**Unternehmensplanspiel:** Das Planspiel ist EDV-unterstützt und als ein interaktives Konkurrenzplanspiel konzipiert, um betriebliche Abläufe sowie die Zusammenhänge der Unternehmensfunktion zu erkennen. Es bietet die Möglichkeit, sich in wirtschaftliche Zusammenhänge aktiv und praxisorientiert einzuarbeiten. Die Aufgabe der Teilnehmergruppen ist es, eine möglichst hohe positive Differenz zwischen Erlösen und Aufwendungen zu erreichen, damit der Unternehmenswert maximiert wird. Am Ende wird bei der Auswertung auf die vorher definierten Ziele und Strategien Bezug genommen.

› Dr. Christiane Steinlechner-Marschner, MA



## Termine

Der Lehrgang findet jeweils Donnerstag bis Samstag statt.

Modul 1	04. - 06. April 2019
Modul 2	09. - 11. Mai 2019
Modul 3	27. - 29. Juni 2019

## Referenzen

## Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr für diesen 8,5-tägigen Lehrgang beträgt € 2.800,- (zzgl. MwSt.). Darin sind folgende Leistungen enthalten: Lehrgangsunterlagen, Verpflegung und Getränke während der Module, Abschlussfeier.

Bei mehreren TeilnehmerInnen aus einem Unternehmen fragen Sie bitte nach unseren **Sonderkonditionen**.

Änderungen vorbehalten.

**„Es ist für mich ganz wichtig, ständig sein Wissen zu erweitern. Sehr gezielte und informative Einblicke in die Betriebswirtschaft sowie Marketingwelt. Die Themen dieser Management-Seminare sind sehr praxisnah und können deshalb sofort in der täglichen Arbeit umgesetzt werden. Das Service sowie die Kompetenz des IfM als Weiterbildungspartner ist hervorragend.“**

Walter Wieland  
Geschäftsführer Sonnenmoor

**„Lebenslanges Lernen begleitet uns alle, auch nach vielen Jahren Selbstständigkeit hört man immer wieder Neues. Der Austausch mit jungen Führungskräften war besonders inspirierend. Danke an IfM und sein Team, der Management-Lehrgang war ganz toll, ich habe die Zeit genossen und viele neue Eindrücke und Erkenntnisse mitgenommen.“**

Andrea Stifter  
Geschäftsführerin Vorderegger Reisen, Zell am See

**„Im Vergleich zu anderen Weiterbildungsanbietern haben mich beim Business Management-Lehrgang des IfM insbesondere die Kompaktheit der Module sowie die Inhalte und reine Seminare ohne Prüfungen angesprochen. Die Gruppengröße und die Ausgewogenheit des Teilnehmerkreises ermöglichten während der Seminare einen sehr guten Austausch und vertiefende Diskussionen zu den behandelten Themen. Insbesondere die inhaltliche Kompetenz der Vortragenden war auch ausschlaggebend dafür, dass in der Seminarführung sehr offen und flexibel auf Teilnehmeranliegen eingegangen wurde. Das IfM und seine Weiterbildungsangebote werde ich in jedem Fall selber weiter nutzen und weiterempfehlen, da das IfM insbesondere für individuelle Weiterbildung ein optimaler Partner ist.“**

GF Roman Eberharter, Betten Eberharter, Ramsau im Zillertal

## ReferentInnen



### **Dr. Martin Apprich**

Seit 2015 im Family Management des Bankhaus Spängler tätig. Neben dem Schwerpunkt Immobilien als geprüfter Immobilientreuhänder liegt der Beratungsfokus des Bereichsleiters nunmehr auf den Dienstleistungen Familienkodex und Unternehmensnachfolge. Langjährige Erfahrung in mehreren Banken mit dem Fokus auf Firmenkunden- und Immobiliengeschäft.



### **Mag. Robert Geringer**

Leiter des Bereichs Finanzierung Familienunternehmen im Bankhaus Spängler. Neben der klassischen Unternehmensfinanzierung gehört die Immobilienberatung zu seinen Kernkompetenzen. Langjährige Erfahrung in der Unternehmenskundenberatung einiger österreichischer Banken und mehr als 20 Jahre Bankerfahrung im Finanzierungsbereich.



### **Dr. Gabriele Hausmann, MBA**

Studiengangsleiterin im Bachelor-Studiengang für Betriebswirtschaft am IfM, erfahrene Führungskraft mit umfassender Personalverantwortung, Selbständige Trainerin in den Bereichen Konfliktmanagement, Leadership, Managementtheorien & Organisation, Mediation, Personal Skills, Teamentwicklung & Coaching.



### **Mag. Barbara Joshua**

Geschäftsführerin Joshua Consulting GmbH. In der Projektabwicklung für ihre Kunden verfügt sie über mehr als 20 Jahre Berufserfahrung. Firmen unterstützt sie u.a. bei der strategischen Planung, bei der Umsetzung von Unternehmenssteuerungs- und Controllingkonzepten, der strategischen Personalplanung sowie bei betriebswirtschaftlichen Trainingsprogrammen.



### **Mag. Elisabeth Kastler, LLB.oec.**

Seit 2012 im Family Management des Bankhaus Spängler tätig. Neben der Verantwortung für die rechtlichen Angelegenheiten zählen die Beratungsschwerpunkte Familienkodex, Vermögens- und Unternehmensnachfolge sowie das österreichische Stiftungsrecht zu ihren Schwerpunkten.



### **Mag. Kurt Lassacher**

Partner PwC Österreich, Experte für Familienunternehmen. Langjährige Erfahrung in der Steuer- und Unternehmensberatung sowie Wirtschaftsprüfung. Tätigkeitsschwerpunkt ist die Steuer- und Rechtsberatung von natürlichen Personen, von Familienunternehmen und national sowie international tätigen Unternehmen / KMU und Konzernen.



### **FH-Prof. Mag. Dr. Christine Mitter**

Leiterin des Fachbereichs Controlling und Finance am Studiengang Betriebswirtschaft der Fachhochschule Salzburg, mehrjährige Erfahrung im Controlling und Finanzbereich in der Privatwirtschaft, Dozentin an verschiedenen Hochschulen und Weiterbildungsinstitutionen im In- und Ausland.



### **Mag. Roland Obenaus**

Seit 1983 im Bankhaus Spängler. Seit 2008 verantwortet er den Bereich Marketing und Vertrieb und leitet aktuell den Marktbereich Privatkunden. Langjährige Erfahrung, Mitgestaltung und Leitung des Geschäftsfeldes Finanzierungen und Unternehmenskundenbetreuung im Bankhaus Spängler.



### **Daniela A. Scherrer, LLB.oec.**

Seit 2004 im Bankhaus Spängler. Beraterin im Family Management mit Beratungsschwerpunkt Familienunternehmen. Erfahrungen im Bereich Risikomanagement / Vorstandsassistenz und Assistenz Family Management.



### **Dr. Christiane Steinlechner-Marschner, MA**

Lektorin an der Johannes Kepler Universität in Linz, Geschäftsführerin von mpower Marketingoptimierung, langjährige Erfahrung als Beraterin in den Bereichen Kommunikation, Non-Profit Management und Unternehmensplanung.

## Einzigartiger Veranstaltungsort

Die Lehrgangsmodule finden in der inspirierenden Ambiente von Hotel Schloss Leopoldskron in Salzburg statt. Dieses exklusive Konferenz- und Schulungszentrum ist gut zu erreichen und bietet komfortable Übernachtungsmöglichkeiten im Haus (Sonderkonditionen für TeilnehmerInnen – auch in ausgewählten Hotels und Pensionen). Hotel Schloss Leopoldskron verbindet angenehme Lernatmosphäre mit Natur- und Stadtnähe gleichermaßen. In wenigen Minuten sind sowohl Bahnhof wie auch Flughafen zu erreichen.

Für alle weiteren Fragen steht Ihnen das IfM-Team gerne telefonisch oder persönlich zur Verfügung. Wir freuen uns über Ihr Interesse!



### **IfM - Institut für Management**

Birkenstraße 2 · 5300 Hallwang / Salzburg · Tel.: +43 (0)662 - 66 86 280 · office@ifm.ac.at · www.ifm.ac.at